

DUREE

1 jour (7 heures)

PUBLIC

Dirigeants d'entreprise

PREREQUIS

Exercer des fonctions de management

OBJECTIFS

Permettre aux chefs d'entreprise d'identifier les points de blocage fréquents à la prise de décision pour optimiser leur fonctionnement propre
Mettre en œuvre la bonne application et à l'adhésion des collaborateurs
Connaître les clés essentielles du perfectionnement en travaillant l'autocritique

METHODES PEDAGOGIQUES

La formation est centrée sur les stagiaires afin qu'ils tirent au mieux parti de cette session. Parmi les exemples utilisés, la plupart seront tirés du vécu de chacun afin qu'ils puissent appliquer les bonnes méthodes au quotidien.
Mises en situation, afin que les stagiaires soient acteurs de leur apprentissage
La pédagogie choisie pour cette formation doit permettre aux stagiaires d'être sûrs du bien-fondé de leurs choix et méthodologies de travail

EVALUATION

Test récapitulatif à chaque fin de module

INTERVENANT

Formateur consultant en organisation et gestion des TPE/PME et en organisation personnelle

LIEU

Chez EvryWare, site Client ou à distance

VALIDATION

Attestation de formation

Version 2023-05-03

Présentation

- Objectifs de la formation
- Tour de table

Comprendre le processus de décision

- Qu'est-ce que décider ?
- Les différentes approches de la prise de décision
- Les typologies des décisions (Intuitive/Imaginaire/Raisonnée)
- Identifier les situations de prise de décision importantes
- Maîtriser les freins à la décision

La prise de décision efficace

- Clarifier les attentes de ses collaborateurs
- Anticiper la décision
- Élaborer la décision
- Les principaux outils de la prise de décision
- Se projeter sur le court, moyen et long terme
- Décider seul ou en groupe

Décider en situation complexe

- Décider en situation d'urgence, en situation de crise
- Cas de prise de décision en urgence
- Déterminer le type de processus décisionnel à privilégier en urgence

Communiquer ses décisions et faire adhérer ses équipes

- Points clés d'une communication efficace
- Communiquer pour responsabiliser
- Faire adhérer les autres à ses décisions
- Vérifier l'adhésion de la décision

Valider ses décisions

- Plan d'action des décisions
- Retour sur les actions
- Cas pratique

Retours / satisfaction

- Questions
- Enquêtes et retours

