



## Programme de Formation

INTITULÉ DE LA FORMATION	<b>Modèles d'organisation et dynamiques de changement</b>
DURÉE ( <i>en jour(s) et en heures</i> )	2 jours / 16 heures
PRÉREQUIS	Une première expérience en coordination d'actions et de personnes
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Questionner les fonctionnements et organisations en place</li> <li>– Faire émerger les freins qui empêchent le changement,</li> <li>– Identifier les besoins et attentes et faire émerger des modèles d'organisation adaptés,</li> <li>– Inspirer, faire connaître différentes formes d'organisation/fonctionnement.</li> </ul>
CONTENU DE LA FORMATION	Méthode des « Ateliers de l'avenir » (ADA) Analyse d'une structure associative Traduction des orientations en actions Expériences de gouvernance
MÉTHODES MOBILISÉES	Apports théoriques, exercices pratiques, mise en situation
MODALITÉS D'ÉVALUATION DE L'ATTEINTE DES OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Auto-évaluation</li> <li>– Résultats des exercices pratiques</li> </ul>

### **JOUR 1 : lundi 9 janvier 2023**

Horaires	Sessions	Objectifs / Methodes
9.00	Accueil des participant.e.s	
9.00 - 10.00	Présentation des participants et de la formation	Actualisation des questions et attentes des participants pour la formation ; rappel des objectifs de la formation – présentation du parcours pédagogique
10.00-13.00	L'Atelier d'avenir : <i>1e phase, la phase critique</i>	<p>Technique de dynamisation sociale qui permet d'énoncer les faits et de décrire des situations ainsi que dans un deuxième temps de construire ensemble.</p> <p>Les participant.e.s sont d'abord invités à formuler et mettre par écrit des critiques et remarques sur "ce qui ne va pas". Puis, ils les classent par thèmes qu'ils résument en une phrase négative.</p>
13.00-14.00	Déjeuner	
14.00-17.00	L'Atelier d'avenir suite : <i>2e phase, la phase imaginative</i>	Le deuxième temps est consacré au rêve. Les participants émettent des propositions de l'idéal qu'ils imaginent pour leur association, sans censure d'ordre pratique, les idées sont aussi classées par thème.
17h00 –	Pause	

17h30		
17h30 – 18.00	Mise en commun et prise de température	Partage du travail fait en groupes et tour de parole sur les apprentissages de la journée.

**JOUR 2 : mardi 10 janvier 2023**

Horaires	Sessions	Objectifs/Méthodes
9.00 - 13.00	Arpentage et partage de connaissances	Temps d'arpentage sur de textes portant sur des expériences de gouvernance et d'organisation collective horizontale et participative. Echange en petits groupes. Discussion en plénière et résumé visuel.  Objectifs : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Élargir son horizon,</li> <li>• S'inspirer de modèles organisationnels mis à l'épreuve dans d'autres contextes</li> <li>• S'inspirer de l'existant et valoriser les connaissances du groupe</li> </ul>
13.00-14.00	Déjeuner	
14.00-16.30	L'Atelier d'avenir suite : <i>3e phase, la phase d'action</i>	La phase de création et de construction : il s'agit de revenir au principe de réalité pour chercher comment on peut progresser vers l'idéal. Les participants cherchent à déterminer des objectifs et à envisager des moyens pour y parvenir.
16h30 – 16h45	Pause	
16h45-17h30	Fusion et transfert	- Présentation des plans d'actions et bonification avec les retours et questions de participant-es.
17h30-18h	Évaluation	- évaluation collective - évaluation individuelle (questionnaire)