

Cycle de formations « Anier et renouer avec son équipe en télétravail »

Piloter ses réunions de travail virtuelles en mode collaboratif – Niveau 1

Dirigeants, managers, pilotes de projets, vous passez forcément du temps à **animer des réunions régulièrement** (3h16 par jour pour un cadre d'après un sondage de l'Institut des Hautes Etudes de l'Entreprise, soit 16 années en 40 de carrière). Vous l'expérimentez depuis le début de la crise Covid, beaucoup de celles-ci sont maintenant faites en distanciel. La plupart pensait que ce serait provisoire, et bien non !

Dans un accord national interprofessionnel du 26 novembre 2020 actuellement en cours de signature, les partenaires sociaux ont appelé de leurs vœux **l'inscription durable du télétravail dans la vie quotidienne des entreprises aux côtés du mode de travail classique "sur site"**. Cette organisation "hybride" du travail requiert, pour être source de performance de l'entreprise et de motivation des collaborateurs, d'apporter une attention particulière à réserver des temps d'échanges professionnels et personnels entre les membres de la communauté de travail.

Pour que ces temps, du point de vue professionnel, soient efficaces en termes de résultats pour l'entreprise et totalement engageants pour les collaborateurs, celui ou celle qui les pilote doit s'éloigner de ses pratiques habituelles de conduite de réunions présentielles **et acquérir de nouvelles clés qui lui permettront de lever les contraintes et limites engendrées par la communication à distance avec ses équipes**.

Vous maîtrisez les fondamentaux de la conduite de réunion, et vous avez maintenant **besoin d'aller plus loin dans l'engagement, la participation, l'intelligence collective** pendant ces dernières ?

Vous souhaitez réaliser cela avec **simplement votre outil de visio**, sans faire appel à d'autres applications pour faire réfléchir vos équipes ?

Vous souhaitez mettre en place de nouvelles pratiques sans pour autant devenir facilitateur professionnel ?

Alors **cette formation à distance est faite pour vous** ! Et en plus tout ce qui y sera découvert sera également applicable en présentiel dans votre réalité professionnelle.

Découvrez par l'expérimentation et la mise en pratique des outils et des clés pour y parvenir lors de cette session de niveau I qui se déroulera en **5 classes virtuelles de 2 heures (via Zoom ou Teams en fonction du public inscrit)**.

Les apprenants qui souhaiteront, à l'issue du niveau I, poursuivre leur apprentissage sur cette thématique en se servant d'applications externes (type Klaxoon, Mural, Miro, etc) seront admis à suivre la formation de niveau II (Confirmés à Experts).

La présente formation pourra être utilement complétée par une autre de nos formations à distance qui traite quant à elle de la nécessaire organisation de temps d'échanges interpersonnels virtuels au sein des équipes de travail.

Toutes les formations déployées par BRIQUE24, y compris en mode distanciel, ont la particularité d'être conçues et encadrées par des experts de la facilitation en intelligence collective. Ces ateliers en intelligence collective, qui reposent sur l'expérientiel et la collaboration entre les stagiaires, accélèrent l'acquisition des savoirs et compétences et simplifient leur mise en œuvre immédiate par chaque participant dans sa réalité professionnelle.

Type de formation : Formation inter-entreprises à distance

Durée : 10.00 heures (réparties sur 5 demi-journées)

Tarif : 500 euros HT par stagiaire – Possibilité de financement par les OPCOs (détention par BRIQUE24 de la certification QUALIOP1)

Profils des stagiaires :

- Managers d'équipes
- Responsables de Services
- Collaborateurs
- Pilotes de projets

Prérequis : Avoir une base d'expérience en conduite de réunion

Objectifs pédagogiques

- S'approprier la posture et découvrir des outils de facilitation en intelligence collective permettant de rendre participatives et efficaces les réunions de travail à distance
- Apprendre à manier les fonctions spécifiques des applications informatiques (Zoom ou Teams) pour mettre en application cette posture et ces outils en réunions de travail à distance
- Transformer 3 types de réunions de travail habituelles en présentiel en réunions de travail à distance participatives et efficaces

Contenu de la formation

- **#Classe virtuelle 1 : (Se) Lancer (dans) une réunion de travail virtuelle en intelligence collective**
 - Découvrir et expérimenter différents types d'inclusions pour bien démarrer une réunion de travail à distance
 - Découvrir et expérimenter la puissance de l'intelligence collective en tant que levier décisionnel

- *#Classe virtuelle 2* : Organiser la réunion de travail à distance en ateliers participatifs
 - Décrypter et s'approprier 10 conseils-clés pour faciliter une réunion de travail à distance en intelligence collective
 - Découvrir et expérimenter 5 techniques opérationnelles de mise en mouvement des groupes de réflexion
- *#Classe virtuelle 3* : S'assurer que la réunion de travail à distance aboutisse sur des décisions concrètes
 - Découvrir et expérimenter la phase de convergence dans le processus d'intelligence collective
 - Découvrir et pratiquer des outils et techniques propres à cette phase
- *#Classe virtuelle 4* : Transformer trois types de réunions de travail habituelles en présentiel en réunions de travail à distance participatives et efficaces
 - Transformer une réunion d'avancement de projets en réunion de travail à distance participative et efficace
 - Transformer une réunion de remontées d'incidents en réunion de travail à distance participative et efficace
 - Transformer une réunion de résolution de problèmes en réunion de travail à distance participative et efficace
- *#Classe virtuelle 5* : Action ! Animer les sessions préparées en Classe virtuelle 4 et les débriefer collectivement
 - Expérimenter collectivement les réunions préparées en classe Virtuelle 4
 - Analyser et débriefer en intelligence collective les réunions expérimentées
 - Déterminer collaborativement des pistes d'optimisation des réunions proposées

Organisation de la formation

Equipe pédagogique

Formation co-développée par BRIQUE24 et son partenaire HAPPY'MORPHIC. Nos équipes internes et externes de facilitateurs et formateurs spécialisés accompagnent quotidiennement les entreprises dans la découverte et la mise en œuvre de l'intelligence collective et de l'agilité dans leurs organisations.

Moyens pédagogiques et techniques

- Accueil des stagiaires en environnement dédié et adapté (outil de visio-conférence)
- Documents supports de formation projetés
- Exposés théoriques
- Pratique en sous-groupes et groupe complet
- Activités Ludo Pédagogiques interactives
- Mise à disposition d'un support de restitution coconstruit en séance par les participants dès la fin de la formation

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Emargement numérique.
- Mises en situation.
- Formulaire d'évaluation de la formation.

*21 janvier 2021
Tous droits réservés*