



## Gestion de Projet Avancé

*À l'issue de ce module, le participant maîtrisera le triangle projet (qualité/coût/délai), ainsi que les compétences lui permettant d'évaluer et de piloter les risques projet : registre de risque, analyse qualitative et quantitative et plan d'atténuation des risques.*

*Formation également disponible en distanciel*

**Durée:** 14.00 heures (2.00 jours)

### Profils des stagiaires

- Toute personne amenée à participer ou piloter un projet.

### Prérequis

- Avoir suivi une formation de type "Gestion opérationnelle de projet" ou pouvoir justifier de compétences équivalentes.

### Objectifs pédagogiques

- Définir le périmètre du projet
- Planifier la mise en œuvre du projet
- Planifier les coûts du projet
- Gérer les risques et les opportunités du projet
- Gérer la qualité du projet

### Contenu de la formation

- Définir le contenu du cahier des charges
  - Identifier le besoin client.
  - Spécifier le périmètre du projet et rédiger les exigences fonctionnelles et techniques.
  - Déterminer les livrables du projet.
  - Définir les jalons attendus du projet.
  - Organiser la validation des exigences, livrables et jalons auprès des parties prenantes.
  - Exercice : Jeu de rôle pour identifier le besoin client. Rédaction des exigences fonctionnelles et techniques. Détermination des livrables et des jalons. Jeu de rôle de validation des exigences.
- Réaliser le planning projet
  - Réaliser le découpage du projet en grandes étapes : phase, cycle de vie, lotissement...(WBS).
  - Définir les tâches d'une étape projet (WBS), estimation de la durée des tâches.
  - Séquencement des activités : réaliser le PERT, définir le(s) chemin(s) critique(s) et les marges totales.
  - Construire le planning projet (GANTT).
  - Définir et sélectionner les ressources nécessaires à la réalisation du projet, les affecter aux tâches du planning.
  - Optimiser le planning : chevauchement, lissage et nivellement.
  - Mettre à jour le planning tout au long du projet.
  - Présenter le planning aux parties prenantes.
  - Exercice : Construction d'un planning GANTT. Jeu de rôle : présentation du planning aux parties prenantes.
- Construire le budget du projet
  - - Identifier les différents coûts d'un projet : coût de main d'œuvre, coût matériel...
  - - Mettre à jour le budget tout au long du projet.
  - Exercice : Identifier les coûts d'un projet.

# Christian BARBIER (BIS-Q.I.)

3 impasse des lavandins

13140 MIRAMAS

Email: [contact@bisqi.fr](mailto:contact@bisqi.fr)

Tel: 06 02 17 41 86



- Manager les risques
  - Identification des risques et des opportunités : méthodes de collecte des informations, checklists des risques...
  - Construire le plan de prévention des risques : catégoriser les risques et définir la criticité (probabilité et impact).
  - Bâtir le plan d'action pour contourner ou éviter les risques de forte criticité.
  - Traiter les opportunités : mettre en place une stratégie.
  - Exercice : Identifier les risques. Construire le plan de prévention des risques.
- Gérer la qualité
  - Mettre en place une communication commune.
  - Rédiger un plan de management projet (PMP) ou un plan qualité projet (PQP).
  - Construire la politique qualité du projet : définir les indicateurs et les modalités de leurs suivis.
  - Mettre en place les procédures de contrôle de la qualité.
  - Suivre la qualité du projet et mettre en œuvre les actions d'amélioration.
  - Exercice : Définir les indicateurs qualités. Rechercher des actions d'amélioration sur des indicateurs proposés.

## Organisation de la formation

### Equipe pédagogique

Christian BARBIER

### Moyens pédagogiques et techniques

- Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation.
- Documents supports de formation projetés.
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation.

### Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Feuilles de présence.
- Questions orales ou écrites (QCM).
- Mises en situation.
- Formulaire d'évaluation de la formation.

### Accessibilité

Bâtiment conforme accès PMR

mise à jour : 24/01/2022