

Ensemble Vers Votre Solution

FICHE FORMATION

TITRE: IMPULSER ET MANAGER LE CHANGEMENT

ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE: Une équipe de formateurs experts ayant tous une expérience significative de management et partageant les mêmes valeurs répartis géographiquement sur la France.

https://ensemble-vers-votre-solution.fr/

INTRODUCTION

Tout manager a, un jour ou l'autre, à conduire un processus au sein de son unité. Pour résoudre un problème, obéir à une nouvelle contrainte réglementaire ou tout simplement gagner en efficacité, l'encadrant va devoir gérer la transition permettant à son équipe de passer progressivement d'une situation initiale à une situation cible. Ce contexte spécifique va donc l'obliger à faire preuve de techniques et comportements particuliers s'il veut réussir cette phase d'adaptation.

Objectifs			Public
 Comprendre pourquoi changer est difficile Connaître les grandes étapes du processus du changement Réussir à manager chacun de ses collaborateurs avec efficacité lors de cette transition Adopter des techniques et des comportements opérationnels pertinents 			Managers opérationnels, chefs d'équipe, cadres de proximité et cadres intermédiaires, nouveaux managers
Pédagogie	Durée	Format	Validation des acquis
La pédagogie s'appuie sur des Apports d'expérience, des études de cas réels exposés par les participants, du travail en sous-groupe, des exposés didactiques.	1 à 2 jours 7 heures à 14 heures	Présentiel ou distanciel Maximum groupe = 10 personnes	Test de connaissance (QCU) Attestation de fin de formation

Les supports d'ingénierie pédagogique et technologie pédagogique

Livret stagiaire

PROGRAMME (grandes lignes)

Les grandes étapes du changement

- Les principales raisons de la nécessité de changer
- La difficulté de modifier ses habitudes
- Le processus global du changement
- Les 3 étapes fondamentales : doute, déclic et action

Le management de l'équipe pendant le processus

- Les 4 profils de collaborateurs face au changement
- L'investissement le mieux approprié du manager
- Les postures managériales adéquates à adopter

Les techniques de gestion du changement

- Les différentes étapes d'action du manager
- La technique du Triple A
- Le piège du retour en arrière
- La technique RIRES pour reconnaître les efforts et succès
- Le dispositif global pour accompagner l'adaptation