

OCAPIAT Management de proximité niveau 1

Techniques et outils de management : Acquérir les bases du management
Formation inter-entreprises et intra-entreprise

DUREE DE LA FORMATION	TARIFS	PROCHAINES SESSIONS
2.00 jour (s) 14.00 heures	Formation inter-entreprises 347.20 € NET/ stagiaire Formation intra-entreprise Devis sur mesure	En présentiel

Profils des stagiaires

- Tout public des entreprises de la région Auvergne-Rhône-Alpe adhérentes à OCAPIAT



Prérequis

- Aucun prérequis nécessaire

Objectifs pédagogiques

- **Se connaître pour préparer le management de son équipe**
- **Comprendre l'environnement du manager de proximité (sa place et son rôle)**
- **Découvrir les outils du manager : outils de management et TB de suivi managériaux**
- **Apprendre à organiser une réunion efficace / Gérer les difficultés**

Contenu de la formation

- **Jour 1 - Connaître son style de management et savoir en tirer parti**
 - Découvrir son propre style managérial
 - Connaître les différents registres du management situationnel
 - Savoir comment adapter son style managérial au profil de son collaborateur
- **Jour 1 - Le rôle, les fonctions, les compétences du manager**
 - Comprendre son rôle de manager : les éléments "objectifs" et les éléments "subjectifs"
 - Connaître les sémantiques du management
 - Identifier des acteurs et rôles respectifs dans une démarche de management de projet ou d'équipe
- **Jour 2 - Gérer la performance et fixer des objectifs / Animer une réunion**
 - Manager l'opérationnel
 - Faire preuve d'agilité temporelle : Gestion de l'urgent et de l'important
 - Développer la confiance au sein des équipes et renforcer les relations de travail afin d'atteindre des résultats
 - Les réunions : un enjeu majeur pour la performance des organisations « oui mais »
 - Définir sa posture d'animation : la facilitation



- **Jour 2 - Du problème à la gestion de conflits**

- Comprendre les sources de conflits
- Gérer le conflit avec la méthode DESC
- Comprendre le triangle de Karpman et éviter les pièges

Organisation de la formation

Moyens pédagogiques et techniques

- Mises en situation / Cas pratiques
- Echanges de bonnes pratiques
- Cahier d'exercices
- Vidéo - Podcast
- Fiche.s outil & Fiche.s mémo
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Plan de progrès personnalisé
- Bilan de fin de formation
- Formulaires d'évaluation de la formation

*Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap.
Afin de nous assurer que les moyens de la prestation de formation soient adaptés à vos besoins spécifiques,
contactez notre référent handicap au 09.81.40.20.53*