

**Public** Dirigeants, directeurs et responsables opérationnels, managers, ...

**Prérequis** Aucun prérequis

**Durée** 1 journée (7h)

**Lieu** En entreprise (sur le terrain)

**PSH** Nous contacter

**Méthodologie** Mise en pratique sur de vrais sujets de l'entreprise en allant sur le terrain (Gemba) et apports théoriques

**Moyens pédagogiques** Support de formation numérique, paperboard, prise de notes conseillée

**Intervenant** Formateur spécialisé

**Validation** Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

**Tarif Intra-entreprise** à partir de 2 000€ HT/ jour pour 1 à 8 personnes (+ Frais)

**Tarif Inter-entreprises** 500€ HT/ jour/personne (adhérents -20%)

*Disponible aussi en Accompagnement*

*Programme détaillé sur le site internet - Mise à jour : 11/08/21*

## Ils nous font confiance



## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Le travail sur les flux dans le Lean vise à orienter votre organisation industrielle au service de vos clients en vous proposant de fabriquer uniquement le produit souhaité par celui-ci, au moment précis où il le veut, et dans la quantité exacte requise. Ce faisant, il est également (surtout ?) un puissant outil de développement des équipes et d'amélioration de l'entreprise.

Cette journée vise à transmettre aux dirigeants et responsables opérationnels cette vision stratégique.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Acquérir un regard nouveau sur l'atelier : l'approche globale « flux de valeur pour le client » vs. l'approche « efficacité locale des ressources via une organisation en village de processus ».
- Comprendre les règles de conception d'un flux de valeur Lean et leurs objectifs pour pouvoir appliquer correctement ces principes à vos flux particuliers.
- Connaître l'outil VSM – Cartographie de flux de valeur. Savoir l'utiliser au service de votre transformation Lean.
- Dépasser l'outil logistique de pilotage des flux pour aborder la dimension du développement des compétences des collaborateurs via la résolution de problèmes.

## PROGRAMME DE LA FORMATION

### 1. Introduction au Lean / Le Pilier du Juste-à-Temps

Notion de Flux de Valeur / L'importance et le but du travail sur les flux

### 2. L'outil VSM = Cartographie du flux de matières et d'information

Etude de cas et application. Description d'un état initial.

### 3. Règles de Conception d'un Flux de Valeur Lean, et leur sens.

- Travailler au rythme du client – Notion de **Takt Time**
- Créer un **Flux continu** partout où cela est possible
- Gérer les discontinuités restantes par un système en **Flux Tiré** – Notion de **Kanbans**
- Lisser et fractionner le flux d'information pour **apporter stabilité et réactivité**

### 4. Cartographie de l'état futur

Etude de cas et application

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande n° :		
Financement par OPCO :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

## CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie    Inter    Intra

Date choisie    Inter    Intra

### Devenir Lean

- Accompagnement Managers .....     Accompagnement Dirigeants .....
- Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) .....     Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points ..
- Gemba Walk Inter-entreprises (4j) .....     Résolution de problèmes .....
- Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j) .....

### Cursus Flux

- Cartographie du flux de valeur (VSM) .....      Créer une cellule à Flux continu .....
- Créer un flux continu matières et composants ..      Créer un flux tiré lissé (2j) .....

### Ergonomie

- Accompagnement Managers à l'Ergonomie .....
- Ergonomie par le Kaizen .....     Sensibilisation à l'Ergonomie .....
- Prototyper un poste de travail .....     Ergonomie et Maintien dans l'Emploi .....
- Détection et Prévention des TMS .....     Académie Lean Ergonomie (4j) .....

### Certification CQP animateur de la démarche Lean

- Coaching CQP Lean (11j) .....     Formation accélérée Certification Lean (4j) .....
- Académie Lean Manufacturing option CQP (11j collectifs et 2 jours individuels) .....

### Académie Lean Engineering (10j) .....

### Académie Lean Services et Office (10j) .....

### Académie Transformation Lean (10j) .....

### Académie Lean IT & Digital (11j) .....

### Académie Lean pour les Scale Up (10j) .....

Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe  
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF