

- 2 jours/ 14h – tout public
- Présentiel + activités à distance
- Tarif inter : 644€ net / stagiaire
- Forfait intra : 2900€ net / session

OBJECTIFS

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Comprendre le fonctionnement par projet
- S'approprier une méthodologie de conduite de projet
- Appliquer les outils de pilotage
- Construire son équipe projet et gérer les relations humaines dans le groupe
- Réussir le projet dans le respect des objectifs fixés

PUBLIC VISÉ

La formation est ouverte à toute personne souhaitant développer ses compétences dans la gestion de projet.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis n'est nécessaire pour cette formation.

Un questionnaire préalable sera envoyé au participant pour connaître les expériences et les attentes du stagiaire.

MODALITES DE REALISATION

Blended learning : 14 heures de formation sur 2 jours en présentiel complétées par des séquences à distance asynchrone.

Nombre de participants : 4 à 12 stagiaires

Planning des sessions : Le planning évolue rapidement, nous contacter pour connaître les prochaines sessions. *Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap – Pour tout renseignement, nous contacter.*

Validation : Attestation de fin de formation

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION DE LA FORMATION

Les séquences à distance

Un espace extranet individuel est proposé à chaque stagiaire sur lequel, il trouvera :

- Le support de cours
- Des fiches pratiques et documents types
- Des vidéos
- Une « boîte à outils »

Ainsi, le participant pourra utiliser au quotidien ces outils pour mettre en pratique ses acquis selon ses propres besoins.

En aval de la session, le participant pourra continuer à échanger avec le formateur et les pairs.

Suivi et évaluation

En amont : questionnaire préalable de positionnement

Pendant la formation :

- À la fin de chaque journée quizz et QCM
- En fin de formation : quizz et questionnaire de satisfaction à chaud. Ce dernier est rempli par les participants et le formateur

En aval de la formation : suivi à 3 mois : questionnaire à froid.

Cette formation peut être prise en charge jusqu'à 100% des coûts pédagogiques via le dispositif Actions collectives ATLAS. D'autres dispositifs de financements sont possibles via différents OPCO – Nous contacter pour plus d'information.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Travail en sous-groupe et présentation en plénière
- Atelier de Co-construction d'outils pratiques et opérationnels
- Étude de cas concrets issus de la vie professionnelle des stagiaires
- Réflexion individuelle et collective
- Échange sur les expériences de chacun
- Atelier de Co-développement

PROGRAMME

Module 1 : Comprendre le fonctionnement par projet

- Définition d'un projet
- Les rôles et mission d'un chef de projet
- Mise en place des règles de fonctionnement : les 10 règles d'or
- Connaître les contraintes juridiques et les normes : faisabilité, cadre du projet, cahier des charges
- Le code éthique du chef de projet

Module 2 : S'approprier une méthodologie de conduite de projet

- Présentation, utilisation et critique de 3 méthodes :
- L'approche prédictive
- La méthode agile
- L'approche hybride

Module 3 : Appliquer les outils de pilotage

- Approfondir les outils de pilotage (tableau de bord, Gantt, PERT, méthode RACI ...)
- Connaître les méthodes d'organisation (méthode NERAC, la méthode du saucissonnage, les starters ...)
- Déléguer : comment ? quelles tâches déléguer et à qui ?
- Organiser et animer une réunion de projet
- Description des différentes étapes de préparation d'un projet

Module 4 : Construire son équipe projet et gérer les relations humaines dans le groupe

- Les 5 étapes de la constitution d'une équipe (modèle de Tuckman)
- Assurer son rôle de fédérateur, animateur et médiateur
- Prévenir les tensions et les conflits
- La communication dans le cadre du projet

Module 5 : Réussir le projet dans le respect des objectifs fixés

- Savoir formuler des objectifs SMART
- Les facteurs de succès du projet
- Identifier les risques associés à la conduite de projet
- Méthode d'estimation des coûts d'un projet