

INTRODUCTION

Une stratégie achats vise à optimiser l'ensemble des processus d'approvisionnement en tenant compte des impératifs de qualité, de coût et de délais (QCD). Cette formation de niveau 2 vous permettra d'acquérir des techniques pour analyser chaque famille d'achat en tenant compte des fournisseurs et des objectifs généraux de votre entreprise.



PUBLIC : Acteurs tous niveaux de la chaîne logistique ;
Opérateurs & encadrement avec une expérience dans les opérations d'approvisionnement

PREREQUIS : Il est nécessaire d'avoir suivi le niveau 1 ou d'avoir un minimum d'expérience au service achats pour accéder à cette formation

DURÉE : 14 heures (2 jours)

OBJECTIFS

- Identifier les enjeux des achats
- Définir et mettre en place une stratégie et une politique d'achats
- Savoir les décliner en processus et objectifs opérationnels

SUIVI DE L'EXECUTION ET EVALUATION DES RESULTATS

- Les évaluations sont orales, individuelles ou collectives et s'effectuent tout au long de la formation grâce aux exercices et aux mises en situation réalisées
- Une évaluation formative écrite est réalisée en fin de parcours
- Une attestation de formation nominative est délivrée à chacun des participants

PROGRAMME

Définition et enjeux d'une stratégie performante pour l'entreprise

- Politique achat et stratégies : quelles différences ?
- La gestion des coûts : objectif prioritaire de la stratégie d'achats
- La gestion des risques fournisseurs : une préoccupation nécessaire
- La maîtrise de la chaîne d'approvisionnement et des coûts indirects

Les étapes de l'élaboration d'une stratégie d'achats

- Segmenter les types d'achats
 - Les achats « cœur de stratégie »
 - Les fournisseurs spécialisés
 - Les achats ponctuels de petits montants
- Auditer le marché des fournisseurs
 - La méthode Kraljic pour analyser les achats
 - La méthode SWOT pour décider
- Définir un plan d'action
 - Externaliser ou pas les achats
 - Dématérialiser l'ensemble du processus achat
 - Accompagner la transformation digitale des achats et des pratiques

RESSOURCES PEDAGOGIQUES

- Formation Action qui vise l'opérationnalité immédiate. De nombreux exercices sont proposés pour une montée en compétences efficace et rapide
- Un livret pédagogique est transmis à chacun pour une meilleure appropriation
- Une équipe pédagogique dédiée pour l'accompagnement tout au long du processus
- Accès à l'extranet après la formation : documents mis en ligne, consultables et téléchargeables

Les Formations du Groupe Atout Plus sont réalisées par sa filiale la SARL ATOUT BUSINESS référencée DFPC : N°988/0532/16R. Cet enregistrement ne vaut pas agrément du Gouvernement Calédonien.