RENFORCER SES COMPETENCES DE MANAGEMENT

Durée : 2 jours en présentiel (14h00 2 heures de coaching individuel Espace collaboratif **d'échange** disponible 6 mois

Objectifs pédagogiques

Actualiser et renforcer ses pratiques de gestion d'une équipe.

Prendre du recul et développer son style de management.

Maîtriser les techniques et outils pour encadrer, animer et déférer son équipe.

Compétences visées

Manager une équipe dans la durée, s'adapter aux contextes complexes et fédérer autour d'objectifs communs.

Public visé et prérequis

Managers, toutes personnes en situation d'encadrement d'équipe souhaitant actualiser et renforcer ses pratiques de management.

PROGRAMME

Appréhender les enjeux du management dans l'entreprise

- Définition et réalité du management dans le contexte actuel
- Manager : un défi multidimensionnel

Travailler son positionnement et son style de management

- Prendre du recul sur ses rôles et responsabilités

Activité : réflexion autour de mes missions et responsabilités

- Travailler son identité et son style de management

Optimiser son système de management

- Le cycle des actions de management
- Piloter ses équipes et accompagner la performance
- Déléguer et responsabiliser pour favoriser l'autonomie

Activité : Auto diagnostic de mes pratiques managériales

Manager dans des situations complexes

- Le management en situation de crise
- Manager à distance : comment adapter ses pratiques
- Gérer et accompagner le changement
- Prévenir le stress dans son équipe

Animer et motiver son équipe

- Utiliser les leviers de la motivation pour fédérer
- Savoir communiquer efficacement et s'affirmer dans ses messages

Activité : mises en situations

Gérer les situations délicates

- Savoir-faire une critique constructive
- Détecter les attitudes inefficaces
- Identifier les tensions dans l'équipe
- Savoir agir et réagir de façon efficace

Activité : Bilan : mon plan d'action personnel

Ressources techniques et pédagogiques La formation est fondée sur une alternance de présentation de contenu théorique, de mises en pratique (exercices, auto diagnostics, jeux de rôle) et d'échanges commentés (en petits groupes et collectifs). Les supports de formation sont mis à disposition sur une plateforme internet dédiée.

Modalités d'évaluation

Quizz interactifs, formulaire d'évaluation de la formation, satisfaction à chaud des « stagiaires », certificat de réalisation de l'action de formation.

