

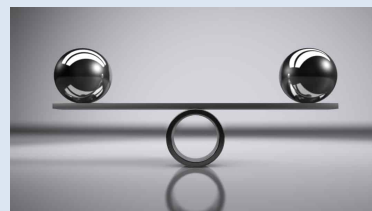
TRAJECT



COMITÉ NATIONAL DE
LIAISON DES ACTEURS DE LA
PRÉVENTION SPÉCIALISÉE



Contexte



Enjeux



Accompagnement



TRAJECT : Principes de bases

Diagnostic de la structure
et adaptation de la base de données



Contexte

Un vent mauvais ...

Une navigation difficile dans un océan tourmenté

Depuis une vingtaine d'années, le secteur social et médico-social traverse de fortes perturbations

- Réorientation des projets autour d'une logique de réponse venant suppléer une logique antérieure de l'offre
- Réorganisation des structures autour d'une multiplicité de services articulés
- Formalisation de partenariat et de projets de coopération
- Mise en avant du droit des usagers pour promouvoir ou imposer de nouveaux outils et davantage de lisibilité de l'intervention sociale et médico-sociale (loi 2002-2)
- Transfert de compétence
- Loi NOTRE
- Renforcement des dispositifs de pilotage, de coordination, de planification, territoriaux et nationaux (ARS, schémas, CPOM...)

Les besoins augmentent plus vite que les ressources

- Augmentation des pathologie lourdes et affections longues durées qui provoque une inflation des dépenses de santé
- Augmentation de nombre de personnes reconnues en situation de handicap
- Accroissement du nombre de personnes en difficultés sociales et économiques
- Apparitions de nouveaux problèmes sociaux

Les nouvelles règles du jeu de l'action sociale:

Un objectif de maîtrise de l'offre:

- Planification (schémas)
- Contrôle
- Procédure budgétaire
- Évaluation (des besoins, des actions, des établissements et services)

La prédominance des logiques budgétaires

- Les notions d'enveloppe limitative, de convergence tarifaire, de tarif plafond, de tarification à l'activité...
- La moyenne, comme norme absolue
- Une procédure budgétaire de plus en plus déconnectée des besoins
- L'appauvrissement du dialogue

La performance comme nouvel horizon :

- Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats mesurables
- Volonté de maîtrise et de rationalisation des coûts
- Survvalorisation du chiffre

Les modalités de réponses des dispositifs en vigueur et les organisations apparaissent de plus en plus en décalage et sont vivement réinterrogées

- Désinstitutionnalisation/dématérialisation
- Révolution numérique
- Transformation des organisations et des méthodes de travail
- Évolution des places, des fonctions, des identités professionnelles
- Modification des relations entre les acteurs

Et le bateau prend l'eau !

- baisse des financements de la PS
- Fragilité de sa légitimité
- Exigence de visibilité et de lisibilité
- complexification des accompagnements
- Spécificités de la PS noyées au sein d'organisations pluri-activités, où les pouvoirs sont centralisés

Menaces ou opportunités ?

Transformer les contraintes évaluatives en opportunité de recherche de sens et de valorisation des pratiques.

Nouveau référentiel de l'évaluation

Construire nos propres outils d'évaluation et de valorisation de nos pratiques avant que d'autres nous en imposent

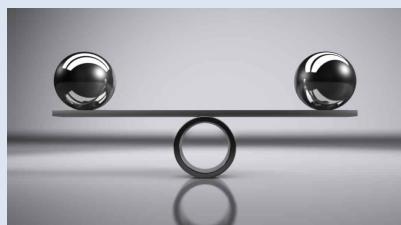
Projets de service, Projets de territoire, Projets d'actions

Référentiels

TRAJECT

Accepter de faire évoluer les pratiques pour mieux préserver ce qui constitue la substantialité de la prévention spécialisée et son socle de références :

- Libre adhésion à la proposition de relation éducative, comme principe cardinal et fondateur;
- Absence de mandat administratif ou judiciaire, évitant d'aborder le jeune en difficulté sous l'angle du symptôme;
- Logique de mission, au carrefour des politiques sociales, mobilisant un large partenariat;
- Diversité des modalités d'interventions et une plasticité des modes d'actions
- Approche globale et non stigmatisante de la personne, construite sur la confiance, la garantie du secret professionnel, et le respect des règles de confidentialité
- Action inscrite dans la durée, soucieuse de respecter le rythme du jeune, et d'accepter les discontinuités
- Proximité territoriale et relationnelle permettant une immersion dans les milieux de vie des jeunes fragilisés;
- Qualification et la polyvalence des professionnels pour conduire des accompagnements individuels et collectifs complexes;
- Organisations de travail agiles pour garantir et soutenir les capacités d'innovation, d'adaptabilité et d'engagement des équipes éducatives



Enjeux

Enjeux politiques

Réaffirmer son positionnement au sein de la Protection de l'Enfance et son articulation avec les politiques publiques relatives à son champs d'action

Anticiper et accompagner les conséquences de la loi Notre (transfert de compétence aux métropoles)

Faire reconnaître sa contribution aux politiques de prévention de la délinquance

Mettre en avant son expertise des territoires de la Politique de la ville

Valoriser son utilité sociale

Montrer sa capacité à construire de l'innovation sociale et à s'adapter aux nouvelles problématiques de la jeunesse

Enjeux stratégiques

Accentuer la visibilité et la lisibilité de la prévention spécialisée

Préserver l'agilité des organisations qui portent la prévention spécialisée pour garantir son adaptabilité à la complexité de son champ d'action

Maintenir le haut niveau de compétences et d'expertise des professionnels

Développer, à côté de nos modes d'intervention traditionnels, des réponses complémentaires et articulées en matière d'insertion professionnelle, de formation, d'hébergement, de soins psychiques, de prévention des ruptures scolaires, de prévention des risques de radicalisation, de prévention de la délinquance.....

Enjeux éthiques

Faire valoir la pertinence des principes fondateurs de la prévention spécialisée, tout en se démarquant de discours dogmatique

Renforcer la professionnalité des équipes éducatives

Organisation éthique

Ethic by design

Enjeux technologiques liés au numérique

Ouverture aux nouvelles technologie de l'information et de la communication

Accompagner la transition numérique

