

**Public** Managers d'activités (industrielles ou de services), chefs d'équipe, superviseurs, ...

**Prérequis** Aucun prérequis

**Durée** 1 journée (7h)

**Lieu** En entreprise (sur le terrain)

**PSH** Nous contacter

**Méthodologie** Mise en pratique sur de vrais sujets de l'entreprise en allant sur le terrain (Gemba) et apports théoriques

**Moyens pédagogiques** Support de formation numérique, paperboard, prise de notes conseillée

**Intervenant** Formateur spécialisé

**Validation** Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

**Tarif Intra-entreprise** à partir de 1 500€ HT/ jour pour 1 à 12 personnes (+ Frais)

Disponible aussi en Accompagnement et Gemba Walk Thématique

Programme détaillé sur le site internet - Mise à jour : 11/08/21

## Ils nous font confiance



## OBJECTIFS DE LA FORMATION

Donner la capacité au stagiaire d'initier le Kaizen 6 points dans son entreprise et l'animer au quotidien (mise en pratique pendant la formation).

*Cette formation ne traite pas de la méthode du « chantier » (type « Hoshin »), mais de l'animation quotidienne de l'amélioration continue.*

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Mettre en pratique des outils pour bien détailler la situation actuelle
- Rechercher des méthodes de test rapides et efficaces
- Mesurer l'impact d'une hypothèse sur la situation actuelle
- Construire un plan de test et d'acceptation
- Faire un retour critique sur l'animation d'un Kaizen 6 points pour faire progresser la démarche dans son entreprise

## PROGRAMME DE LA FORMATION

1. **Comprendre comment positionner la démarche Kaizen 6 points** par rapport aux 4 types de situations en matière de **résolution de problèmes** : Les incidents ou pannes, Les écarts au standard, L'amélioration du standard, L'innovation
2. **Présenter les 6 étapes de la démarche Kaizen 6 points**
3. **Gemba Walk (aller sur le terrain)** en groupe le long d'un ou plusieurs flux de valeur afin d'initier la méthodologie en mettant le doigt (et le regard) sur les **opportunités d'amélioration** : **Comment les détecter ? Comment les considérer comme pertinentes ?**
4. L'après-midi : retour sur une ou plusieurs des opportunités détectées le matin et **application de la méthode** :
  - Description détaillée de la situation concernée
  - Génération de nouvelles idées
  - Recherche des méthodes de test de ces idées
  - Réalisation d'un plan de test ou/et de validation
  - Réalisation d'un plan de mise en oeuvre des actions validées et définition de l'instrument de mesure du succès
  - Si le cas choisi, le permet, validation du nouveau procédé
5. **Retour d'expérience et critique de l'exercice en groupe**

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande n° :		
Financement par OPCO :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

## CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie    Inter     Intra

Date choisie    Inter     Intra

### Devenir Lean

- Accompagnement Managers .....     Accompagnement Dirigeants .....
- Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) .....     Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points ..
- Gemba Walk Inter-entreprises (4j) .....     Résolution de problèmes .....
- .....     Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j)

### Cursus Flux

- Cartographie du flux de valeur (VSM) .....      Créer une cellule à Flux continu .....
- Créer un flux continu matières et composants ..      Créer un flux tiré lissé (2j) .....

### Ergonomie

- Accompagnement Managers à l'Ergonomie .....
- Ergonomie par le Kaizen .....     Sensibilisation à l'Ergonomie .....
- Prototyper un poste de travail .....     Ergonomie et Maintien dans l'Emploi .....
- Détection et Prévention des TMS .....     Académie Lean Ergonomie (4j) .....

### Certification CQP Animateur de la démarche Lean

- Coaching CQP Lean (11j) .....     Formation accélérée Certification Lean (4j) .....
- Académie Lean Manufacturing option CQP (11j collectifs et 2 jours individuels) .....

### Académie Lean Engineering (10j) .....

### Académie Lean Services et Office (10j) .....

### Académie Transformation Lean (10j) .....

### Académie Lean IT & Digital (11j) .....

### Académie Lean pour les Scale Up (10j) .....

*Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise*

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe  
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF