

## Bulletin d'inscription

OUI, je souhaite participer à la formation ayant pour thème **Journée Experte - Élaborer un projet d'établissement socle d'une dynamique de management des pôles** : 1350€ TTC\* pour une journée de formation (\* prix annoncé à titre indicatif)

J'ai bien pris note des conditions d'annulation\*.

(NB : le nombre de places est limité, les inscriptions seront traitées par ordre d'arrivée\*\*)

### Vos coordonnées

Établissement.....

Adresse.....

CP..... Ville.....

Stagiaire Nom, Prénom.....

Fonction.....

E-mail.....

Responsable formation Nom, Prénom.....

Tél. .... Fax.....

E-mail.....

Cachet :

### Inscriptions :

- par courrier : retournez ce bulletin à LEH Formation : 253-255, cours du Maréchal-Gallieni • 33000 Bordeaux
- par courriel : [formation@leh.fr](mailto:formation@leh.fr)
- par télécopie: 05 57 57 08 69
- en ligne : [www.leh.fr/formation](http://www.leh.fr/formation)

Date:

Signature:

**Le présent bulletin d'inscription vaut acte d'engagement dès signature.**

\* Conditions d'annulation : les frais d'inscription seront facturés en cas d'annulation la veille de la formation, ou le jour même, ou en cas de non-présentation à la formation. Toute annulation devra être confirmée par courrier recommandé avec accusé de réception reçu par LEH Formation au moins 10 jours ouvrés avant la formation. Les remplacements sont admis, sans frais et à tout moment.

\*\*Cachet de la poste ou date d'émission de la télécopie ou de l'email faisant foi.

### Contact

Tél. 05.57.57.08.68

Fax 05.57.57.08.69

[formation@leh.fr](mailto:formation@leh.fr)



Numéro d'existence en qualité

d'organisme de formation :

11753475275

SIRET : 434 161 741 00013

# LEH Formation

## Psychiatrie



## JOURNÉE EXPERTE - ÉLABORER UN PROJET D'ÉTABLISSEMENT SOCLE D'UNE DYNAMIQUE DE MANAGEMENT DES PÔLES

**1 jour (soit 6 heures)**

Proposition sur mesure en INTRA (délai de 2 mois)

Conformément à la législation en vigueur, vous disposez d'un droit d'accès et de rectification pour toute information vous concernant. Bulletin d'inscription à retourner par courrier affranchi à l'adresse indiquée au verso ou par télécopie au 05 57 57 08 69

**Groupe LEH** un groupe d'experts au service des professionnels de santé

Édition Formation Conseil Évènement

### Pré-requis

Aucun pré-requis exigé

### Objectifs pédagogiques

- Appréhender les cycles de gestion budgétaires et financiers d'un établissement de santé mentale
- Maîtriser les enjeux et les outils de la contractualisation
- Se préparer à la démarche d'élaboration du projet d'établissement

### Public concerné

Cette formation s'adresse aux personnels d'encadrement médical, soignant ou administratif. Formation accessible aux publics en situation de handicap.

### Durée

1 jour (6 heures)

### Méthodes pédagogiques

- Exposés théoriques
- Études de cas et/ou Mises en situation et/ou Séance questions-réponses

### Profil intervenant

Directeur des Finances et du Patrimoine dans un hôpital / ancien directeur du contrôle de gestion dans un établissement

### Évaluations de la formation

En début de formation : recueil des attentes des participants - En cours de formation : évaluation des acquis (formatives ou sommatives) - En fin de formation : évaluations de l'atteinte des objectifs et de la satisfaction des participants à chaud et à froid. Un compte rendu est remis par le formateur.

### Documents remis aux stagiaires

- Les supports pédagogiques sont disponibles sur l'espace client en version électronique ou distribués lors de la formation. Remise du certificat de réalisation.
- **Les + : remise d'un livre** sur le sujet ou un thème d'actualité + **accès d'un mois à Hopitalex**, base de données de veille et d'information juridique hospitalière

Cette formation a pour objectifs d'acculturer les professionnels à la gestion budgétaire et financière d'un hôpital psychiatrique, la réforme du financement de la psychiatrie, la contractualisation, la gestion de projets (les projets qui découleront du projet d'établissement, projet médico-soignant etc.)

En complément les participants ont la possibilité d'assister à la Journée d'Actualité - La réforme du financement de la psychiatrie (une journée, soit 6 heures)

### Ouverture de la formation

#### Procédure de gestion : fonctionnement budgétaire et gouvernance hospitalière

- Rappel des différents modes de financement : T2A, dotations et de ses sources (loi de financement de la sécurité sociale, ONDAM, gestion régionale par les ARS)
- Présentation du cadre budgétaire : m'EPRD, le rôle des budgets annexes, l'impact des GHT avec le budget G, le Plan Global de financement Pluriannuel
- Outils d'analyse financière : la Capacité d'autofinancement, la marge brute, le passage du bilan comptable au bilan financier, le Fonds de Roulement, le Besoin en Fonds de - Roulement, la trésorerie nette
- La gestion de la dette, des emprunts et des investissements, le Plan Pluriannuel des Investissements (PPI)
- La vie budgétaire appliquée aux pôles:
  - L'expression des besoins et le rythme budgétaire
  - Le suivi de masse salariale des dépenses médicales et hôtelières
  - La demande d'investissement : du besoin à la valorisation qualitative et financière (ROI)
  - Le dialogue entre décideurs et managers médicaux et soignants

#### La contractualisation

- Rappel sur "L'esprit de la nouvelle gouvernance"
- Présentation des enjeux du dialogue de gestion et du partenariat médico-administratif
- Rappel sur le rôle des pôles et les missions du chef de pôle
- L'importance des contrats de pôle et des délégations de gestion
- La mesure de la performance : comment analyser les outils de gestion et ratios à la disposition des pôles cliniques?
- Le suivi de l'activité en psychiatrie et les méthodes de valorisation
- Les ratios clés à connaître
- La gestion des enveloppes qualité
- La détermination d'une politique globale pour le pôle
- La négociation des objectifs avec la Direction

#### Projet de gestion, projet d'établissement et contractualisation

- Le management de projet
  - La conduite de la phase diagnostic, préalable indispensable au démarrage d'un projet : l'analyse SWOT, le bilan socio-économique et les indicateurs de performance : évolution de l'activité, des charges, qualité de vie au travail et identification de la stratégie par les partenaires externes et internes
  - La détermination des objectifs : La formation de ceux-ci, la mesure de leur atteinte
  - La formalisation du projet, sa diffusion et la politique de communication
  - La phase de mise en œuvre: méthodologie, partage des rôles et planning de suivi
  - L'évaluation : les apports, les forces et limites
  - Le pilotage de projet en psychiatrie : comment aborder le management d'un "dans et avec la complexité" ?

#### L'articulation entre le projet d'établissement et les projets de pôle

- La détermination d'une stratégie commune et partagée
- Le territoire comme socle d'un état des lieux et d'axes de développement
- La question de l'articulation avec la médecine de ville et les partenaires médico-sociaux comme enjeu de convergence
- La place de la qualité et les enjeux sensibles : contention, isolement, fonction médicamenteuse
- Le niveau de formalisation adapté : "Je n'écoute que ce qui est écrit" (Henri SAVALL)