



LEAN MANAGEMENT PARCOURS CERTIFIANT GREEN BELT



Comment développer les compétences des managers dans le cadre de votre transformation ?

« En tant que dirigeant, je souhaite engager une démarche de transformation Lean dans l'entreprise. Comment puis-je former des agents internes du changement ? »

Vous souhaitez que vos collaborateurs s'approprient des compétences pour :

- aligner la stratégie d'amélioration continue sur la vision de l'entreprise ;
- développer les compétences de vos équipes dans la résolution de problèmes transverses et la collaboration ;
- transformer les pratiques managériales ;
- satisfaire vos clients et améliorer les performances de votre entité,

dans le cadre d'un parcours certifiant.

Cette formation prépare au passage de la certification EFIDEV et à la CQPM Animateur de la démarche Lean enregistrée au RNCP sous la référence : 28228. A ce titre, elle est éligible à Mon Compte Formation (cliquez [ici](#) pour y accéder).

Objectifs et modalités

Animée par un expert Lean, cette formation permet aux stagiaires de :

- s'approprier les pratiques fondamentales du Lean Management ;
- se donner les moyens et les méthodes pour mettre en œuvre les concepts sur le terrain ;
- mener à bien une résolution de problème ambitieuse et diffuser une culture d'amélioration continue ;
- obtenir des améliorations durables en terme de qualité, d'efficacité, de satisfaction client et de qualité de vie au travail dans le but d'accompagner vos équipes dans l'amélioration continue.

Programme

Le programme comporte 7 journées de formation (dont 1 gemba) à raison d'une journée par mois pendant 6 mois.

Il s'adaptera aux événements opérationnels auxquels les équipes ont fait face durant le mois écoulé et à la progression dans l'exercice de résolution du problème choisi (A3).

Durée

49 heures soit 1 jour par mois pendant 6 mois
+ coaching individuel

Prérequis

Entreprise engagée dans une transformation lean

Public visé

Toute personne impliquée dans la transformation

Pédagogie

Visite terrain : étude de cas
Coaching collectif de résolution de problème
Coaching individuel en intersession en option

Prix

4 165€ HT par personne

Option 4 séances de coaching individuel : sur devis

Certification Efidév : 250€ HT/personne

Certification CQPM « Animateur de la démarche Lean » (RNCP 28228) : 364€ HT/ personne

Modalités d'évaluation :

L'obtention de la certification est soumise à l'évaluation de l'amélioration mise en place par le biais de la résolution de problème présentée devant un jury composé de personnes internes à l'entreprise et du formateur.



PARCOURS CERTIFIANT LEAN GREEN BELT



Parcours pédagogique :

Jour 1 : Comprendre les principes clés de l'amélioration (serious game de découverte des fondamentaux du Lean management ; le point de vue du client ; les gaspillages dans le processus)

Jour 2 : Apprendre par la résolution de problèmes (A3, PDCA,...)

Jour 3 : Comprendre et mettre en place un management le visuel

Jour 4 : Gemba

Jour 5 : Stabiliser les processus avec les bons gestes – les standards

Jour 6 : Accompagner la transformation : l'obeya de management

Jour 7 : Pratiquer et faire pratiquer la visite terrain par le dirigeant – gemba

Journée type :

Le matin : retour des exercices, apports pédagogiques et visite sur le terrain ou étude de cas en lien avec le thème de la journée. Temps de partage collectif.

L'après-midi : mise en pratique de la théorie vue le matin et à partir du Jour 3 : communauté de pratique sur l'amélioration continue.

Apports pédagogiques :

- Connaître les fondamentaux du système opérationnel et du système de management Lean.
- Sélectionner un sujet pour la conduite d'une amélioration avec le A3 et soutenir une équipe dans sa démarche d'amélioration.
- Connaître la méthodologie « management visuel » et savoir évaluer sa pertinence
- Connaître les principes du standard et de la formation *Dojo*.
- Comprendre le fonctionnement de l'obeya de management et de ses rituels.
- Apprendre le rôle et les attitudes du Green Belt : challenger, guider, observer, questionner, débriefing, enseigner.

Validation des acquis pour l'obtention de la certification EFIDEV au cours de la soutenance.

Option coaching individuel :

Entre deux sessions chaque stagiaire est coaché pendant 1h pour :

- Mettre en pratique le concept présenté auprès de son équipe.
- Documenter son propre A3, PDCA sur des problèmes transverses de niveau manager (comprendre la situation, l'écart et les impacts, hypothèses de cause....).