

Programme de formation - V.1.1 du 08/09/2022

« DÉMARRER LA GESTION DE PROJET EN MODE AGILE » (1 JOUR) CHOISIR ET SOUTENIR L'APPROCHE AGILE POUR DES PROJETS COMPLEXES MAÎTRISÉS



Pour qui ?

Les chefs de projet qui souhaitent comprendre ce qu'une approche agile pourrait apporter à leurs équipes projets.

Pourquoi cette formation ?

Depuis le début des années 2000, les approches agiles se sont progressivement imposées comme la façon la plus adéquate d'aborder la complexité grandissante des projets. Mais cette approche, bien plus qu'un nouveau processus de travail, est un véritable changement de paradigme. Cette formation vise à comprendre en profondeur la raison d'être et les principes de l'agilité puis de les illustrer de façon très concrète avec les pratiques phares.

OBJECTIFS GLOBAL ET OPÉRATIONNELS

L'objectif global est d'**être capable de choisir (pour de bonnes raisons) et de soutenir la mise en place d'une approche agile pour ses projets.**

À la fin de la formation, vous serez capable de :

- **Utiliser la raison d'être des approches agiles et les principes associés** pour évaluer la pertinence d'utiliser cette approche sur un projet donné,
- **Soutenir la mise en œuvre d'un cadre de travail agile** en donnant du sens aux changements que cela implique et en veillant à en tirer un maximum de valeur.
- En tant que manager, **adopter une posture favorisant** l'appropriation de l'esprit agile par les équipes.

MODALITÉS PRATIQUES

Durée : 7h

Présentiel / distanciel : Cette formation est dispensée en présentiel ou en distanciel.

Langue : cette formation peut être dispensée en anglais ou en français.

Nombre de participants : minimum 4 participants, jusqu'à 12 participants.

Prérequis : avoir rempli le questionnaire d'auto-diagnostique (nous contacter).

Tarif :

1950 €HT, frais de déplacement facturés en sus, au réel, en fonction du lieu de la formation.

Dates : à décider avec le commanditaire en fonction des demandes.

Lieu : sites Groupe Atlantic.

Délai d'accès :

Sous 2 mois.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

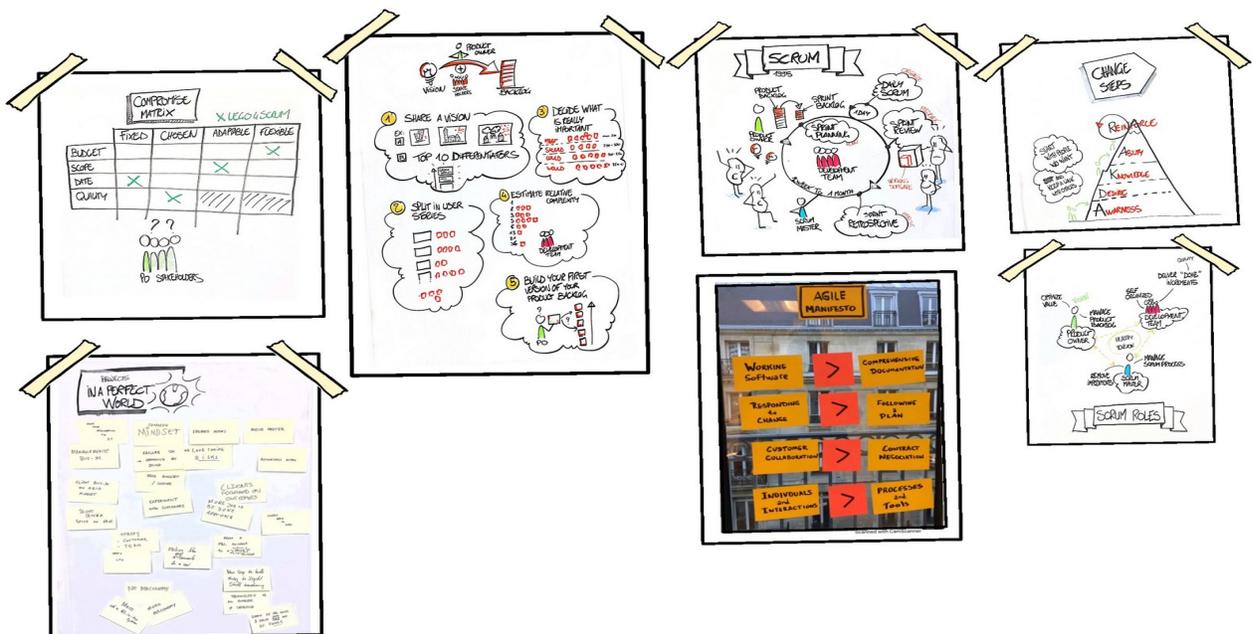
« **Don't be good get better** » (l'objectif est de progresser, pas de faire bon à tous les coups).



L'approche pédagogique consiste à déclencher un dialogue apprenant par des **activités (ateliers / jeux)** de prise de conscience et des **ateliers d'immersion**. Par l'échange facilité par le formateur, les participants relient les notions abordées à leur propre expérience. Le but est de **donner l'envie et la confiance** pour **se projeter dans une mise en place rapide** de premiers pas qui font sens dans son contexte.

Les **supports de la formation sont créés avec les participants** à l'aide de techniques de Facilitation Graphique afin que ceux-ci se les approprient. Ce mode favorise l'**attention**, la **compréhension** et la **mémorisation**. Ils restent visibles tout au long de la formation afin de pouvoir revenir sur des notions abordées à tout moment et ainsi mieux les ancrer. Ils sont ensuite mis à disposition sur l'extranet de formation avec les autres ressources utilisées ou évoquées ensemble.

Voici quelques exemples de visuels créés en formation (dans cet exemple, la formation était dispensée en anglais) :



En présentiel, tout le matériel nécessaire pendant la formation est fourni.

En distanciel, il faudra vous munir a minima :

- d'un ordinateur muni d'une webcam et d'une connexion internet permettant la visio conférence dans de bonnes conditions,
- de l'application Zoom ou Teams sur l'ordinateur (choix de l'application à convenir avec le commanditaire, communiqué au moins une semaine avant le début de la formation),
- de quoi écrire (feuilles A4 blanches ou/et cahier + crayon + feutres de couleurs).

FORMATEURS ET INTERLOCUTEURS

Pierrick THIBAULT et Dorothée LE SEAC'H sont coachs agiles chez Agile Garden et formateurs depuis plus de 10 ans. Contributeurs actifs de la naissance et de l'essor du mouvement agile en France, sur la région nantaise et en Vendée, ils ont accompagné plusieurs dizaines d'équipes et organisations dans leur mise en place d'environnements de travail agiles sur des sujets complexes dans une grande variété de contextes et de domaines d'activité.

Sarah Guedes est notre référente pour **les personnes en situation de handicap**. Nous sommes particulièrement attentifs à permettre à chacun.e d'accéder dans de bonnes conditions à nos formations. Merci de la contacter sur sarah.guedes@agilegarden.fr ou par téléphone au 02 55 09 76 66, nous prendrons les dispositions nécessaires pour garantir un accueil adapté pour une expérience optimale.

Pour toute **question administrative**, contactez Sarah Guedes sur sarah.guedes@agilegarden.fr ou par téléphone au 02 55 09 76 66.

CONTENU ET DÉROULEMENT



Chacune de nos journées de formation démarre par un **temps d'inclusion** permettant à chacun de relier le sujet avec ses enjeux opérationnels, de se connecter avec le formateur et les autres participants. Elle se termine par un **temps de clôture** permettant d'ancrer les acquis et de se projeter dans une application rapide et concrète sur le terrain. Voici les modules abordés dans cette journée :



LA RAISON D'ÊTRE DES CADRES « AGILES »

Adopter l'approche agile nécessite de comprendre en profondeur ce pour quoi elle a été créée et ce que nous pouvons en attendre. Ce module dynamique s'appuiera sur un modèle réutilisable pour aider à prendre cette décision en conscience et embarquer les parties prenantes.



LES PRINCIPES DE L'AGILITÉ

Un atelier ludique pour permettre aux participants de reconstituer, en s'appuyant sur leur expérience des projets, le Manifeste Agile écrit en 2001, fondement des approches agiles.



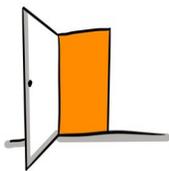
COMPRENDRE L'AGILITÉ EN VIVANT UN PROJET SCRUM (ATELIER « LEGO4SCRUM »)

Cette simulation à la fois ludique et très éclairante à base de Lego™ va permettre aux participants de vivre un projet en mode Scrum, le cadre agile phare, une expérience qu'ils n'oublieront pas et permettra d'ancrer principes, pratiques et outils utilisés dans ses différentes phases :

- **Réalisation** itérative et incrémentale,
- Animation de l'**amélioration continue**,

- Création d'une vraie **relation de collaboration avec les clients**,
- **Adaptation aux aléas** du projet,
- Attribution de **rôles et responsabilités clairs et fluides**,
- Mise en place de **rituels d'équipe dynamiques, impliquants, efficaces et porteurs de sens**,
- Mise en place d'**outils simples et collaboratifs d'aide à la décision et de suivi**.

Cet atelier sera suivi d'un **debriefing** permettant d'**éclairer et ancrer les notions abordées** lors de la simulation, et de **répondre aux questions de terrain** qu'elle a éveillé chez les participants.



LES AUTRES CADRES AGILES

Scrum n'est qu'une implémentation des principes agiles parmi d'autres. Kanban, eXtreme Programming, ... quelles différences, comment choisir ?



AGILITÉ ET CULTURE D'ÉQUIPE

Auto-organisation, responsabilisation, engagement collectif, ... Quels sont les principes forts du fonctionnement d'une équipe agile ? Un atelier participatif pour aborder ce sujet essentiel pour la réussite d'une transition agile.



SE LANCER

Pour favoriser le démarrage de chacun sur une mise en pratique concrète, cette séquence vise à aider chaque participant à se projeter en explorant les opportunités dans son contexte.

MODALITÉS DE SUIVI ET D'ÉVALUATION

PRÉSENCE & RÉUSSITE

- Feuilles de présences signées des stagiaires et du formateur par demi-journée,
- Mises en situation, ateliers pratiques et projection (plan d'actions) pendant la formation,
- Évaluation des progrès par auto-positionnement avant et après la formation,
- Remise d'un certificat de réussite en fin de formation, (si 100 % de présence effective, et progrès effectifs sur les objectifs opérationnels de la formation, évalués tout au long de la formation et par un questionnaire en fin de formation).

SATISFACTION

- Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de formation,
- Sur demande, bilan de fin de formation avec le commanditaire, lors d'un entretien téléphonique.

Agile Garden est une SAS au capital de 15000 € - 534 577 812 RCS Nantes - Code APE 7022Z - TVA Intracommunautaire : FR50 534577812